

運用精實生產系統於現場改善之研究-以彩色濾光片製造廠

為例

研究生：蔡佳容

指導教授：蔡啟揚 博士

元智大學 工業工程與管理研究所

摘要

現代的社會生活型態，已經到處是 3C 產品的生活應用模式，諸如：液晶螢幕、手機、相機、電子書等產品，面板是不可或缺的主要元件，因此對面板的需求也越來越大，故提升產能品質、降低成本是各家廠商主要的課題。近年來精實生產已廣泛應用在製造業、服務業，其成效是有目共睹的，但在科技業的應用案例較少相關研究。

本研究以精實生產之價值溪流圖應用在 TFT-LCD 產業彩色濾光片製造廠，精實活動推行主要依循 Womack and Jones(2004)之五大改善步驟，分別為推行前置活動、定義價值、確認價值溪流、暢流、後引式生產、完善，找出哪些是能幫助公司創造價值的活動作業，進而徹底消除不必要的浪費，並藉由規劃未來理想狀況圖施行改善計畫，引導個案公司進入未來理想狀態。研究結果顯示精實生產導入對個案公司之效益顯著。

關鍵詞：精實生產、價值溪流圖、TFT-LCD、彩色濾光片